



# Qu'est-ce que le Lean Manufacturing

- ✚ Le Lean Manufacturing est la version occidentale du Système de Production Toyota (**TPS**).
- ✚ Le Lean repose sur l'élimination des gaspillages dans les processus (trop de stock de produits finis, trop de déchets de production...).
- ✚ Le Lean n'a pas pour objectif la réduction du nombre des employé(e)s.
- ✚ Le Lean vise également à augmenter la capacité, en réduisant les coûts et le temps de cycle.
- ✚ Le Lean s'appuie aussi et surtout, sur la compréhension des besoins des clients.



## 1)-La Pensée Lean

- Quantifier la valeur du produit du point de vue des clients.
- Identifier la chaîne de valeur pour mettre en évidence tous les gaspillages.
- Créer un flux pour réduire la taille de lots et les encours (**WIP**).
- Ne produire seulement que ce que « votre client » a commandé.
- Rechercher perpétuellement la perfection, en améliorant la qualité et en éliminant à maxima, les gaspillages.



## 2)-Types de Gaspillages (MUDA)

- La production excessive.
- Les stocks excessifs.
- Les défauts, les déchets.
- Les étapes sans valeur ajoutée.
- Les temps d'attente.
- Les mouvements inutiles.
- Les déplacements inutiles.
- La sous-utilisation des compétences.....

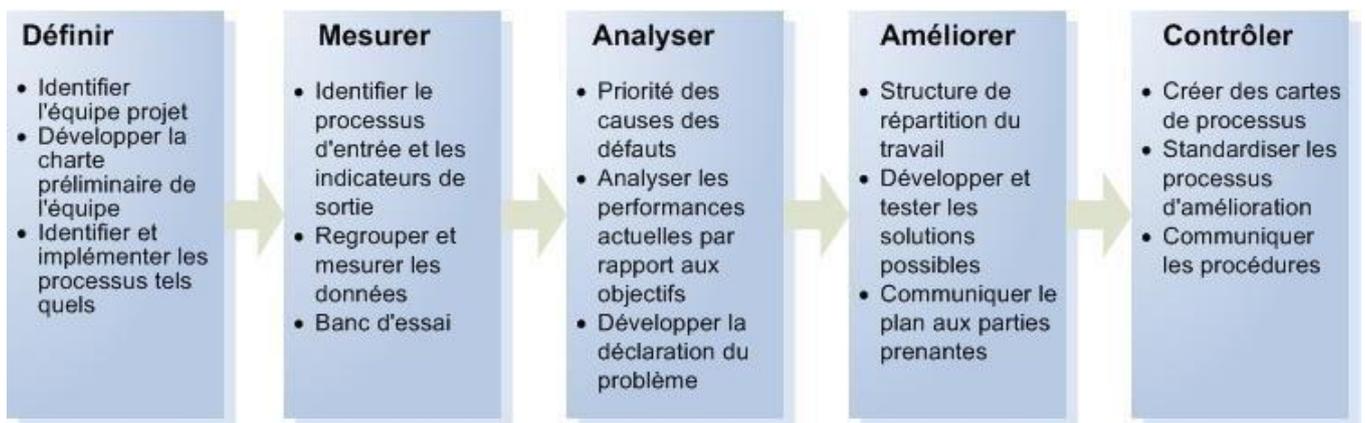


# Le Processus Lean

Selon la Source : « *The machine that changed the world* » de Womack et Jones (2009), voici les résultats moyens obtenus lorsque l'on déploie « **le Lean Manufacturing** » dans une entreprise :



- Temps de développement d'un nouveau produit divisé par 2.
- Investissement dans des machines et des outils réduit de moitié.
- Heures d'effort des employés directs et indirects divisées par 2.
- Taux de défauts sur les produits finis divisé par 2.
- Utilisation de la moitié de la surface de travail pour une production identique.
- Encours divisés au moins par 10.
- Taille de lots réduite.
- Capacité et cadence augmentées.
- Espace disponible libéré.
- Meilleure rotation des stocks.
- Amélioration de l'ergonomie des postes de travail.
- Amélioration de la qualité : réduction des déchets et des retouches.
- Réduction des stocks en: matières, en-cours, produits finis.
- Réduction des délais d'exécution et de livraison.
- Meilleure « marge brute ».
- Amélioration de la participation, de l'implication et du moral de tous les employé(e)s.



**NEW START CONSULTING®**

Cabinet Spécialiste en Recrutement Audit et Formation,  
Organisation, Développement et Performances

Site: [www.cabinetnewstartconsulting.com](http://www.cabinetnewstartconsulting.com)

Tel: 06.09.34.84.04 (Bureau)

Siret: 812 192 375 00010 - Tva Intracom: FR 90812192375- Code APE: 7022 Z

Déclaration d'activité enregistrée sous le: N° 28140325614 auprès du préfet de région Normandie

Mail : [newstartconsulting@bbox.fr](mailto:newstartconsulting@bbox.fr)

